

Projektmanagement

Inhaltsverzeichnis aller Lernhefte

Lernheft 1:

Projektmanagement und Strukturwandel

1. 1 Einleitung
1. 2 Begriffsbestimmungen
1. 3 Strukturwandel
1. 4 Bedeutung von Projektarbeit – Vor- und Nachteile
1. 5 Selbstlernaufgaben
1. 6 Zusammenfassung
1. 7 Hausaufgabe
1. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 2:

Teil 1: Projektorganisation

2. 1 Einleitung
2. 2 Begriffsbestimmungen
2. 3 Organisationsformen als Modelle der Projektaufbauorganisation
2. 4 Projektorganisationseinheiten
2. 5 Selbstlernaufgaben
2. 6 Zusammenfassung
2. 7 Hausaufgabe
2. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 3:

Teil 2: Projektorganisation

3. 1 Einleitung
3. 2 Ziele der Projektorganisation
3. 3 Rahmenbedingungen der Projektarbeit
3. 4 Arten von Projekten und Projektmanagement
3. 5 Selbstlernaufgaben
3. 6 Zusammenfassung
3. 7 Hausaufgabe
3. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 4:

Standards, Normen und Methodik des Projektmanagements

4. 1 Einleitung
4. 2 Standards und Normen2
4. 3 Methodik des Projektmanagements

4. 4 Selbstlernaufgaben
4. 5 Zusammenfassung
4. 6 Hausaufgabe
4. 7 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 5:

Der Projektmanager

5. 1 Einleitung
5. 2 Die vier Führungsstile
5. 3 Anforderungen an einen Projektmanager
5. 4 Die Tätigkeits- und Wissensbereiche des Projektmanagements
5. 5 Selbstlernaufgaben
5. 6 Zusammenfassung
5. 7 Hausaufgabe
5. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 6:

Die Projektablauforganisation

6. 1 Einleitung
6. 2 Die Phaseneinteilung in einem Projekt
6. 3 Vor- und Nachteile einer Phaseneinteilung
6. 4 Das Wasserfallmodell
6. 5 Der Projektauftrag
6. 6 Selbstlernaufgaben
6. 7 Zusammenfassung
6. 8 Hausaufgabe
6. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 7:

1. Phase: Vorprojektphase – Projektdefinition

Teil 1: Projektziele

7. 1 Einleitung
7. 2 Phase: Vorprojektphase – Projektdefinition: Analyse- und Beschreibungstätigkeiten
7. 3 Beschreibung und Analyse des Projektumfelds - Stakeholderanalyse
7. 4 Projektorganisation
7. 5 Projektauftrag
7. 6 Selbstlernaufgaben
7. 7 Zusammenfassung

-
- 7. 8 Hausaufgabe
 - 7. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 8:

1. Phase: Vorprojektphase – Projektdefinition

Teil 2: Projektziele

- 8. 1 Einleitung
- 8. 2 Das Projektziel
- 8. 3 Zieldefinitionen
- 8. 4 Die Rolle der Projektmitarbeiter
- 8. 5 Die Dynamik von Projektzielen
- 8. 6 Zielformulierung in der Vorprojektphase
- 8. 7 Ergebniscontrolling
- 8. 8 Selbstlernaufgaben
- 8. 9 Zusammenfassung
- 8.10 Hausaufgabe
- 8.11 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 9:

2. Phase: Projektplanung - Risikoanalyse und Risikomanagement

- 9. 1. Einleitung
- 9. 2 Die Planung der Planungsphase
- 9. 3 Die Projektplanung
- 9. 4 Risikomanagement
- 9. 5 Risikomanagement in der Phase
der Projektplanung
- 9. 6 Der Problemlösezyklus
- 9. 7 Selbstlernaufgaben
- 9. 8 Zusammenfassung
- 9. 9 Hausaufgabe
- 9.10 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 10:

2. Phase: Projektplanung – Projektstrukturplan

- 10. 1 Einleitung
- 10. 2 Identifizierung und Festlegung
von Arbeitspaketen
- 10. 3 Der Projektstrukturplan
- 10. 4 Vorteile der Strukturgebung durch
einen Projektstrukturplan
- 10. 5 Die Methode des Mindmappings
- 10. 6 Selbstlernaufgaben
- 10. 7 Zusammenfassung
- 10. 8 Hausaufgabe
- 10. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 11:

2. Phase: Projektplanung – Projekttafelplan – Termin- und Meilensteinplanung

- 11. 1 Einleitung
- 11. 2 Die Arbeitsaufwandsplanung
- 11. 3 Die Projekttafelplanung
- 11. 4 Meilensteine
- 11. 5 Der Projekttafelplan
- 11. 6 Selbstlernaufgaben
- 11. 7 Zusammenfassung
- 11. 8 Hausaufgabe
- 11. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 12:

2. Phase: Projektplanung - Projekttafelplanung – Die Netzplantechnik

- 12. 1 Einleitung
- 12. 2 Die einzelnen Schritte bei der
Erstellung eines Netzplans
- 12. 3 Die Vor- und Nachteile der
Netzplantechnik
- 12. 4 Selbstlernaufgaben
- 12. 5 Zusammenfassung
- 12. 6 Hausaufgabe
- 12. 7 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 13:

2. Phase: Projektplanung – Der Ressourcenplan

- 13. 1 Einleitung
- 13. 2 Die Arbeitsaufwandplanung
- 13. 3 Der Begriff Ressourcen
- 13. 4 Die Ressourcenplanung
- 13. 5 Die einzelnen Schritte der
Ressourcenplanung
- 13. 6 Selbstlernaufgaben
- 13. 7 Zusammenfassung
- 13. 8 Hausaufgabe
- 13. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 14:

2. Phase: Projektplanung – Der Kostenplan

- 14. 1 Einleitung
- 14. 2 Kostenarten
- 14. 3 Die Schwierigkeiten der
Berechnung von Projektkosten
- 14. 4 Die Ziele der Aufstellung von Kosten

-
- 14. 5 Die Kostenplanung
 - 14. 6 Selbstlernaufgaben
 - 14. 7 Zusammenfassung
 - 14. 8 Hausaufgabe
 - 14. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 15:

2. Phase: Projektplanung – Der Qualitätsplan

- 15. 1 Einleitung
- 15. 2 Der Begriff Qualität
- 15. 3 Die Qualitätsplanung
- 15. 4 Der Prüfplan
- 15. 5 Selbstlernaufgaben
- 15. 6 Zusammenfassung
- 15. 7 Hausaufgabe
- 15. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 16:

2. Phase: Projektplanung – Der Kommunikationsplan

- 16. 1 Einleitung
- 16. 2 Effektive Kommunikation
- 16. 3 Die Kommunikationsplanung
- 16. 4 Ergebniscontrolling
- 16. 5 Selbstlernaufgaben
- 16. 6 Zusammenfassung
- 16. 7 Hausaufgaben
- 16. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 17:

3. Phase: Projektdurchführung

- 17. 1 Einleitung
- 17. 2 Was kennzeichnet diese Phase
insgesamt?
- 17. 3 Information und Kommunikation
- 17. 4 Selbstlernaufgaben
- 17. 5 Zusammenfassung
- 17. 6 Hausaufgabe
- 17. 7 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 18:

3. Phase: Projektdurchführung –Änderungs-, Konfigurations- und Forderungsmanagement

- 18. 1 Einleitung
- 18. 2 Änderungsmanagement
- 18. 3 Konfigurationsmanagement
- 18. 4 Das Nachforderungsmanagement
- 18. 5 Selbstlernaufgaben

- 18. 6 Zusammenfassung
- 18. 7 Hausaufgabe
- 18. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 19:

3. Phase: Projektdurchführung – Projektsteuerung

- 19. 1 Einleitung
- 19. 2 Projektsteuerung
- 19. 3 Selbstlernaufgaben
- 19. 4 Zusammenfassung
- 19. 5 Hausaufgabe
- 19. 6 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 20:

3. Phase: Projektdurchführung – Projektcontrolling

- 20. 1 Einleitung
- 20. 2 Das Projektcontrolling
- 20. 3 Arten des Controllings
- 20. 4 Mehrwert des Controllings
- 20. 5 Selbstlernaufgaben
- 20. 6 Zusammenfassung
- 20. 7 Hausaufgabe
- 20. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 21:

4. Phase: Projektabschluss

- 21. 1 Einleitung
- 21. 2 Abschluss eines Projekts
- 21. 4 Selbstlernaufgaben
- 21. 5 Zusammenfassung
- 21. 6 Hausaufgabe
- 21. 7 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 22:

4. Phase: Teilbereiche

- 22. 1 Einleitung
- 22. 2 Abschlusspräsentation
- 22. 3 Abnahme der Projektergebnisse
- 22. 4 Abschlussbesprechung
- 22. 5 Projektabschlussbericht
- 22. 6 Entlastung und Auflösung des Teams
- 22. 7 Planung der Nachprojektphase
- 22. 8 Selbstlernaufgaben
- 22. 9 Zusammenfassung
- 22.10 Hausaufgabe
- 22.11 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 23:

Präsentation und Moderation bei der Projektarbeit

- 23. 1 Einleitung
- 23. 2 Einführung in die Präsentation
- 23. 3 Einführung in die Moderation
- 23. 4 Gruppenarbeitsverfahren für moderierte Sitzungen
- 23. 5 Arbeitstechniken zum Suchen von Lösungen
- 23. 6 Selbstlernaufgaben
- 23. 7 Zusammenfassung
- 23. 8 Hausaufgabe
- 23. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 24:

Führung in Projekten / Projektkultur

- 24. 1 Einleitung
- 24. 2 Gängige Führungsstile und zwei exemplarische Führungstheorien
- 24. 3 Aspekte der Motivation
- 24. 4 Projektkultur
- 24. 5 Selbstlernaufgaben
- 24. 6 Zusammenfassung
- 24. 7 Hausaufgabe
- 24. 8 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 25:

Das Arbeiten im Projektteam

- 25. 1 Einleitung
- 25. 2 Definition von Team
- 25. 3 Die vier Phasen der Teamentwicklung
- 25. 4 Projektteams zusammenstellen: Aspekte von Teamfähigkeit, Kompetenzen und Fachwissen der Teammitglieder
- 25. 5 Teamrollen und ihre typischen Arbeitspräferenzen und Verhaltensweisen
- 25. 6 Regeln der Teamarbeit
- 25. 7 Exkurs: Externe Projektteammitglieder
- 25. 8 Selbstlernaufgaben
- 25. 9 Zusammenfassung
- 25.10 Hausaufgabe
- 25.11 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 26:

Konflikte und Konfliktbearbeitung in Projekten

- 26. 1 Einleitung
- 26. 2 Definition von Konflikt
- 26. 3 Verschiedene Konfliktarten

- 26. 4 Typische Konflikte bei der Projektarbeit
- 26. 5 Wahrnehmung von Konflikten
- 26. 6 Verhalten in Konflikten: Konfliktstrategien
- 26. 7 Einschub: Checkliste Konfliktverhalten
- 26. 8 Phasen der Konfliktbearbeitung
- 26. 9 Konfliktworkshop/Konfliktmoderation
- 26.10 „Typische Fallen“ bei der Projektarbeit und wie man sie umgeht
- 26.11 Selbstlernaufgaben
- 26.12 Zusammenfassung
- 26.13 Hausaufgabe
- 26.14 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 27:

Einführung einer Projektmanagement-Organisation in Unternehmen

- 27. 1 Einleitung
- 27. 2 Einführung von Projektmanagement als strukturierter und standardisierter Arbeitsmethodik
- 27. 3 Projektkategorisierung
- 27. 4 Das Projektbüro (PM-Office)
- 27. 5 Projektmanagement-Tools und-Software
- 27. 6 Karriereentwicklung im Projektbereich
- 27. 7 Selbstlernaufgaben
- 27. 8 Zusammenfassung
- 27. 9 Hausaufgabe
- 27.10 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 28:

Qualitätsmanagement in Projekten

- 28. 1 Einleitung
- 28. 2 Qualitätsmanagement in der Projektarbeit
- 28. 3 Einführung von Qualitätsmanagement nach dem TQM
- 28. 4 „Project Excellence“ nach der EFQM
- 28. 5 Risikomanagement von Projekten im Projektverlauf
- 28. 6 Selbstlernaufgaben
- 28. 7 Zusammenfassung
- 28. 8 Hausaufgabe
- 28. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 29:

Management von Veränderungsprozessen/Change Management in Projekten

- 29. 1 Einleitung
- 29. 2 Definition und Aufgaben des Change Management

-
- 29. 3 Rolle des Change Management bei der Projektarbeit
 - 29. 4 Widerstände und Ängste von Mitarbeitern bei Veränderungen
 - 29. 5 Grundregeln bei Veränderungen im Unternehmen
 - 29. 6 Das 8-Stufen-Modell zur Umsetzung von Veränderungen im Unternehmen
 - 29. 7 Selbstlernaufgaben
 - 29. 8 Zusammenfassung
 - 29. 9 Hausaufgabe
 - 29.10 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 30:

Wissensmanagement bei der Projektarbeit

- 30. 1 Einleitung
- 30. 2 Bedeutung von Wissensmanagement
- 30. 3 Wissenspyramide:
Von der Information zum Wissen
- 30. 4 Der Mensch als Wissensträger
- 30. 5 Besonderheiten des Wissensmanagements bei der Projektarbeit
- 30. 6 Möglichkeiten der Dokumentation von Projektwissen
- 30. 7 Selbstlernaufgaben
- 30. 8 Zusammenfassung
- 30. 9 Hausaufgabe
- 30.10 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 31:

Internationales/Interkulturelles Projektmanagement

- 31. 1 Einleitung
- 31. 2 Interkulturelle Führung und Zusammenarbeit
- 31. 3 Die drei Kulturebenen nach Schein
- 31. 4 Interkulturelle Zusammensetzung von Projektteams
- 31. 5 Aspekte der interkulturellen Zusammenarbeit in Projekten
- 31. 6 Interkulturelles Projektmanagement:
Worauf Sie auch achten müssen:
- 31. 7 Vorbereitung des Projektteams auf interkulturelle Zusammenarbeit
- 31. 8 Selbstlernaufgaben
- 31. 9 Zusammenfassung
- 31.10 Hausaufgabe
- 31.11 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Lernheft 32:

Multiprojektmanagement

- 32. 1 Einleitung
- 32. 2 Multiprojektmanagement im Unternehmen
- 32. 3 Herausforderungen des Managements von mehreren Projekten
- 32. 4 Aufgaben des Multiprojektmanagers
- 32. 5 Berichtswesen und Projektsteuerung im Multiprojektmanagement
- 32. 6 Selbstlernaufgaben
- 32. 7 Zusammenfassung
- 32. 8 Hausaufgabe
- 32. 9 Lösungen zu den Selbstlernaufgaben

Abschlußarbeit